

BPO goes to China

Afgelopen mei heeft Oscar Brocades Zaalberg van BPO Shanghai bezocht met als doel een strategische samenwerking op te starten met ingenieursbureaus. BPO wil onderzoeken of bepaalde werkzaamheden eventueel uitbesteed kunnen worden aan partners in China. Een 12 tal bedrijven in en rond Shanghai is bezocht met zeer wisselende indrukken; van zeer amateuristisch tot westers en professioneel.

Naast de engineering- en productiebedrijven zijn ook Chinese universiteiten bezocht. In China hebben vooral de universiteiten een belangrijke rol in innovatie. Deze krijgen slechts een klein gedeelte (rond de 10%) van hun kosten van staatswege vergoed en staan daarom zeer open voor externe partners, vergelijkbaar met de derde geldstroom binnen de Nederlandse universiteiten.

De economische situatie in China is sterk oververhit. Iedereen wil erbij horen maar slechts enkele bedrijven maken daadwerkelijk winst. Lokale westerlingen spreken van de zeepbel, zoals met de internethype. Zo staan hele nieuwe flatgebouwen al ruim een jaar leeg en praat iedereen over geldstromen uit China, terwijl die er nauwelijks zijn. Ook de productiebedrijven die bezocht zijn hebben weliswaar tientallen spuitgiets machines staan, maar er liepen er maar enkele. Natuurlijk is dit slechts een zeer beperkte indruk van de activiteiten, maar met name de combinatie van lokale westerlingen die negatieve effecten signaleren en het feit dat er nog zeer weinig winstgevendende buitenlandse ondernemingen gevestigd zijn geeft te denken.

Uiteraard worden er in China wel zeer veel matrijzen gemaakt en producten geassembleerd die in de hoge loonlanden niet meer rendabel zijn. Met een achterland van meer dan 1,2 miljard mensen zullen deze activiteiten daar ook goed kunnen blijven plaatsvinden, al moet goed nagedacht worden of een project met slechts één of enkele matrijzen opweegt tegen de communicatieproblemen, vaak zeer matige spuitgietervaring bij de matrijzenmakers en de onontkoombare reiskosten. Conclusie van BPO? Waar mogelijk zullen we samenwerking opstarten, maar we blijven sceptisch.

